

Niklas Spitzcok von Brisinski · Guy Vollmer · Ute Weber-Schäfer

Pragmatisches IT-Projektmanagement

**Softwareentwicklungsprojekte auf Basis des
PMBOK® Guide führen**

2., überarbeitete und aktualisierte Auflage



dpunkt.verlag

Niklas Spitzcok von Brisinski · niklas@pitpm.net
Guy Vollmer · guy@pitpm.net
Ute Weber-Schäfer · ute@pitpm.net

Lektorat: Christa Preisendanz
Copy-Editing: Ursula Zimpfer, Herrenberg
Herstellung: Birgit Bäuerlein
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, www.exclam.de
Druck und Bindung: M.P. Media-Print Informationstechnologie GmbH, 33100 Paderborn

Fachliche Beratung und Herausgabe von dpunkt.büchern im Bereich Wirtschaftsinformatik:
Prof. Dr. Heidi Heilmann · heidi.heilmann@augustinum.net

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-86490-045-7

2., überarbeitete und aktualisierte Auflage 2014
Copyright © 2014 dpunkt.verlag GmbH
Wieblinger Weg 17
69123 Heidelberg

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.

Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen. Insbesondere sind PMI®, PMBOK® Guide, PMP®, CAPM®, PMI-SP®, PMI-RMP® und PgMP® geschützte Bezeichnungen des Project Management Institute, Newton Square, PA, USA.

Das Project Management Institute war nicht an der Erstellung des Buches beteiligt und hat es auch nicht auf Richtigkeit geprüft.

Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

Geleitwort zur zweiten Auflage

Erfolgreich verlaufende Softwareentwicklungsprojekte sind die hohe Kunst des IT-Projektmanagements und des Software-Engineerings. Die vielfach komplexen Ziele und Anforderungen an eine Individualsoftware termintreu und im veranschlagten Budgetrahmen umzusetzen, stellen eine große Herausforderung industrieller und ingenieurmäßiger Softwareentwicklung dar.

Um Softwareentwicklungsprojekte besser plan- und steuerbar zu machen, werden seit Jahrzehnten Ansätze, Konzepte, Vorgehens- und Prozessmodelle entwickelt, die im praktischen Alltag der Softwareentwicklung mal mehr, mal weniger erfolgreich sind. So haben etliche Projekte nach wie vor große Mühen, die gesteckten Ziele zu erreichen.

Neben den bekannten sequenziellen und iterativ-inkrementellen Modellen sowie den Monolithen, wie zum Beispiel V-Modell und Rational Unified Process[®], hat insbesondere die agile Softwareentwicklung in den letzten Jahren eine zunehmend breitere und nachhaltigere Erfolgsspur hinterlassen. Parallel dazu hat es in den USA auf Basis zahlreicher Projekte aus Gewerbe und Industrie etliche Initiativen für eine fundierte Projektmanagementmethodik gegeben. Diese Erfahrungen, Erkenntnisse und darauf basierenden Methoden und Vorgehensweisen sind in den »Guide to the Project Management Body of Knowledge« (*PMBOK*[®] Guide) des Project Management Institute (PMI[®]) eingeflossen.

Aus rein projektmanagementspezifischer Perspektive greifen die verfügbaren Lösungen und Ansätze bei der Softwareentwicklung allerdings oftmals zu kurz, da Dauer und Gesamtkosten sowie Anforderungen und Qualität des Endprodukts deutlich schwieriger vor auszuplanen sind als in der Fertigungsindustrie.

In diesem Kontext wird ersichtlich, dass Niklas Spitzcok von Brisinski, Guy Vollmer und Ute Schäfer-Weber im vorliegenden Buch einen neuen und äußerst pragmatischen Weg gehen, um komplexe Softwareentwicklungsprojekte erfolgreich managen und durchführen

zu können. Im Rahmen ihres innovativen Lösungsansatzes schlagen sie vor, eine Vereinigung und pragmatische Ausprägung dieser beiden Entwicklungsstränge – zum einen die softwarespezifische, zum anderen die projektmanagementspezifische – vorzunehmen. Auf diese Weise wird eine äußerst pragmatische Mischung aus konkreten, softwarezentrierten Methoden, Sprachen und Werkzeugen zur effizienten und effektiven Softwareentwicklung mit den wichtigsten Erfahrungen, Best Practices und Lessons Learned aus dem Bereich des IT-Projektmanagements integriert. Und auf Basis konkreter praktischer Erfahrungen rücken in der nun vorliegenden zweiten Auflage auch die in der Praxis mittlerweile erfolgreich eingesetzten Ansätze, Methoden und Konzepte der agilen Softwareentwicklung stärker in den Vordergrund.

Vor dem Hintergrund ihrer langjährigen Erfahrung im Bereich industrieller Softwareentwicklungsprojekte erkennen die Autoren zudem, dass ein effizientes und effektives Management von Softwareentwicklungsprojekten nicht allein die technischen Disziplinen in den Vordergrund zu stellen hat, sondern für den Projekterfolg insbesondere auch soziale, kommunikative und psychologische Aspekte zu berücksichtigen sind.

Durch die Entwicklung eines detaillierten und vollständigen Werkzeug- und Methodenkastens für ein pragmatisches Software-Engineering versetzen die Autoren Projektteams in die Lage, auch in unvorhergesehenen Projektsituationen adäquat, angemessen und methodisch fundiert vorzugehen. Zur Durchführung erfolgreicher komplexer Softwareentwicklungsprojekte ist es somit wünschenswert, wenn Projektmanager, Anforderungsanalytiker, Softwarearchitekten und -entwickler, Tester, kurzum: alle in ein Projekt involvierten Informatiker und IT-Experten, das in diesem Buch vorgestellte innovative Vorgehensmodell einsetzen. Auf dieser Basis können sie ihre Softwareentwicklungsprojekte pragmatisch, effizient und erfolgreich durchführen.

Prof. Dr. Volker Gruhn

Essen, im Dezember 2013