

# Vorwort

*Wir sind alle aufgerufen, pontifices zu sein – Brückenbauer.  
Viele Flüsse haben schon ihre Übergänge.  
An vielen stehen wir an verschiedenen Ufern  
und suchen nach Pontons,  
nach Stegen, nach Kommunikation.  
Kunst und Technik trennt kein Meer,  
oft nur Sprachlosigkeit.*

*August Everding*

Vor einigen Jahren, als ich mein letztes Buch über Agile Softwareentwicklung im Großen geschrieben habe, gab es nur wenige Menschen, die Agilität für größere Projekte, Teams oder Organisationen einsetzten. In der Zwischenzeit gibt es viele Personen, die festgestellt haben, dass Agilität sich nicht nur für kleine Teams eignet. Das heißt, es existiert zwischenzeitlich durchaus eine ansehnliche Menge an Großprojekten, die einen agilen Ansatz verfolgen.

Es gibt jedoch einen immensen Unterschied zwischen den (meist großen) Projekten, in denen ich früher gearbeitet habe, und den Projekten, in denen ich heute tätig bin. Die größte Diskrepanz besteht darin, dass scheinbar jedes große Projekt über mehrere Standorte verteilt ist. Und selbst kleine Projekte sind häufig nicht mehr nur an einem Standort ansässig.

Obwohl ich feststellte, dass sich ein Großteil meiner Erfahrungen mit der Skalierung agiler Prozesse ebenfalls auf verteilte Projekte übertragen lässt, gibt es jedoch gewisse komplexere Aspekte, die einer speziellen Aufmerksamkeit bedürfen, wenn Sie nicht die gesamte Agilität durch die Verteilung über den Globus verlieren möchten.

Im Zuge meiner Tätigkeit als Change Agent, Projekt-Coach oder Berater bei der Etablierung eines agilen Prozesses in diversen Projekten beobachtete ich bei mir als radikalste Veränderung die hohe Reisenotwendigkeit. Natürlich finde ich Reisen anstrengend, aber gleichzeitig auch spannend – sie bieten mir viele Gelegenheiten, mehr über unterschiedliche Gewohnheiten und Kulturen zu erfahren.

Ich hoffe, Sie finden dieses Buch hilfreich und haben Spaß am Lesen des Inhalts (vielleicht auf einer Ihrer Reisen zu einem Ihrer verteilten Teams). Außerdem möchte ich Sie auf die Webseite des Buches einladen: [www.verteilte-teams.de](http://www.verteilte-teams.de). Ich bin gespannt auf Ihr Feedback unter [feedback@verteilte-teams.de](mailto:feedback@verteilte-teams.de).

*Jutta Eckstein*

Braunschweig, Juni 2009