

Martin Kütz  
kuetz.martin@tesycon.de

Lektorat: Christa Preisendanz & Vanessa Wittmer  
Copy-Editing: Ursula Zimpfer, Herrenberg  
Herstellung: Birgit Bäuerlein  
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, [www.exclam.de](http://www.exclam.de)  
Druck und Bindung: M.P. Media-Print Informationstechnologie GmbH, 33100 Paderborn

Fachliche Beratung und Herausgabe von dpunkt.büchern im Bereich Wirtschaftsinformatik:  
Prof. Dr. Heidi Heilmann · [heidi.heilmann@augustinum.net](mailto:heidi.heilmann@augustinum.net)

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;  
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-89864-756-4

1. Auflage 2012  
Copyright © 2012 dpunkt.verlag GmbH  
Ringstraße 19 B  
69115 Heidelberg

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.

Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen.

Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

---

## Vorwort

Soll man ein Buch über Projektcontrolling schreiben, wo man doch mit Büchern über Projektmanagement ganze Bibliotheken füllen könnte? Die Antwort lautet: Ja. Nicht nur, weil sonst dieses Vorwort nicht geschrieben werden könnte, sondern vor allem, weil das Teilgebiet des Controllings im Projekt- und Portfoliomanagement immer noch unzureichend ausgeleuchtet ist. Dieses Buch will dazu beitragen, diese Lücke zu schließen. Als Autor habe ich hier meine Beobachtungen, Erfahrungen und daraus abgeleitete Schlussfolgerungen niedergelegt. Das beinhaltet naturgemäß eine persönliche und zuweilen auch subjektive Sicht der Dinge. Sie als Leser müssen nun meinen Gedanken-»Wanderungen« folgen. Ich hoffe aber, dass ich als »Wanderführer« passabel bin und Sie für Ihr eigenes Projektcontrolling viele nützliche und nutzbare Hinweise finden. Wenn das gelingt, hat dieses Buch seinen Zweck erfüllt!

Als Autor arbeitet man zwar selbstständig, aber nur mithilfe und durch Mitwirkung anderer entsteht ein lesbares Buch. An dieser Stelle sei daher den Mitarbeitern des dpunkt.verlags für ihre Unterstützung dieses Buchprojektes herzlich gedankt, insbesondere Frau Christa Preisendanz für ihr geduldiges Drängen und Frau Prof. Dr. Heidi Heilmann für ihre fundierte und konstruktive Kritik. Ein weiteres Dankeschön gilt meiner Tochter Britta Kütz, deren Erfahrungen in der Wirtschaftsprüfung ich bei den Ausführungen zur Aktivierung von Projektaufwand nutzen konnte.

Und nun, liebe Leser, überlasse ich Ihnen dieses Buch zur Lektüre. Wenn Sie Anregungen für Verbesserungsmöglichkeiten haben, Fehler entdecken oder Fragen haben, dann würde ich mich über den Dialog mit Ihnen freuen.

*Martin Kütz*  
Köthen, im Februar 2012