
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Projekt und Portfolio	5
2.1	Projektdefinition	5
2.2	Projektportfolio	14
2.3	Fragen des Controllings	16
2.4	Empfehlungen für die Praxis	17
3	Projektorganisation	19
3.1	Projektauftraggeber	23
3.2	Projektauftragnehmer	24
3.3	Projektinvestor	26
3.4	Projektleitung	27
3.5	Projektleitung	28
3.6	Projektteam	30
3.7	Portfoliomanagement	32
3.8	Organisation des Projektcontrollings	34
3.9	Assoziierte Rollen	40
3.10	Fragen des Controllings	41
3.11	Empfehlungen für die Praxis	44
4	Projektcontrolling	47
4.1	Definition und Abgrenzung	48
4.2	Projektinitiierung	50
4.2.1	Fragen des Controllings	56
4.2.2	Empfehlungen für die Praxis	57

4.3	Rentabilität von Projekten	58
4.3.1	Daten der Projektbewertung	60
4.3.2	Aktivierung von Projektaufwand	67
4.3.3	Kennzahlen der Projektbewertung	72
4.3.4	Anschluss- und Erweiterungsprojekte	78
4.3.5	Kauf oder Miete	87
4.3.6	Steuereffekte	88
4.3.7	Projekte mit Optionen	91
4.3.8	Nicht finanzielle Nutzeffekte	94
4.3.9	Unsicherheit	97
4.3.10	Dynamische Investitionsrechnung	102
4.3.11	Fragen des Controllings	106
4.3.12	Empfehlungen für die Praxis	107
4.4	Projektplanung	108
4.4.1	Projektaufgabe	109
4.4.2	Projektstrukturplan	111
4.4.3	Ablaufplanung	116
4.4.4	Aufwandsplanung	118
4.4.5	Terminplanung	121
4.4.6	Finanzplanung	130
4.4.7	Abschluss der Projektplanung	132
4.4.8	Fragen des Controllings	132
4.4.9	Empfehlungen für die Praxis	134
4.5	Projektdurchführung	136
4.5.1	Aufwandssteuerung	139
4.5.2	Terminsteuerung	142
4.5.3	Qualitätssteuerung	147
4.5.4	Änderungssteuerung	150
4.5.5	Problemsteuerung	152
4.5.6	Risikosteuerung	153
4.5.7	Leistungssteuerung	161
4.5.8	Umsetzung der Projektsteuerung	174
4.5.9	Projektabbruch und Projektsanierung	187
4.5.10	Umplanungen	195
4.5.11	Fragen des Controllings	197
4.5.12	Empfehlungen für die Praxis	204
4.6	Projektabschluss	211
4.6.1	Fragen des Controllings	215
4.6.2	Empfehlungen für die Praxis	216

4.7	Projektevaluierung	216
4.7.1	Fragen des Controllings	220
4.7.2	Empfehlungen für die Praxis	220
5	Portfoliocontrolling	223
5.1	Projektbewertung	229
5.1.1	Kalkulationsspannen	238
5.1.2	Muss-Projekte	239
5.1.3	Verbundene Projekte	240
5.1.4	Fragen des Controllings	241
5.1.5	Empfehlungen für die Praxis	241
5.2	Aufbau eines Projektportfolios	242
5.2.1	Projektportfolio ohne Engpassressource	243
5.2.2	Projektportfolio mit Engpassressource	245
5.2.3	Periodenabgrenzung	249
5.3	Ablaufplanung im Portfolio	251
5.3.1	Standardisierte Planungseinheiten	262
5.3.2	Fragen des Controllings	266
5.3.3	Empfehlungen für die Praxis	267
5.4	Umsetzung der Portfoliosteuerung	268
5.4.1	Organisation der Portfoliosteuerung	272
5.4.2	Kennzahlen der Portfoliosteuerung	274
5.4.3	Fragen des Controllings	285
5.4.4	Empfehlungen für die Praxis	291
6	Fazit Projektcontrolling	295
	Anhang	297
A	Abkürzungsverzeichnis	299
B	Symbolverzeichnis	301
C	Literatur	305
	Stichwortverzeichnis	309