

Henning Wolf · Rini van Solingen · Eelco Rustenburg

Die Kraft von Scrum

**Inspiration zur revolutionärsten
Projektmanagementmethode**



dpunkt.verlag

Henning Wolf · henning.wolf@it-agile.de
Rini van Solingen · d.m.vansolingen@tudelft.nl
Eelco Rustenburg · eelco.rustenburg@blinklane.com

Lektorat: Christa Preisendanz
Fachlektorat und Übersetzung: Henning Wolf
Herstellung: Birgit Bäuerlein
Umschlaggestaltung: Helmut Kraus, www.exclam.de
Druck und Bindung: M.P. Media-Print Informationstechnologie GmbH, 33100 Paderborn

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-86490-164-5

Copyright © der deutschen Ausgabe 2014 dpunkt.verlag GmbH
Wieblinger Weg 17 · 69123 Heidelberg

Autorisierte Übersetzung der niederländischen Originalausgabe mit dem Titel
»De Kracht van Scrum«
von Rini van Solingen & Eelco Rustenburg. ISBN 978-90-430-2047-3
erschieden bei Pearson Education, Benelux, Copyright © 2010
Authorized translation from the Dutch language edition, entitled De Kracht van Scrum
by Rini van Solingen and Eelco Rustenburg, published by Pearson Benelux, Copyright © 2010.

Dieses Buch erschien bis Juli 2013 unter gleichem Titel als 1. Auflage im
Addison-Wesley Verlag, München, ISBN 978-3-8273-3052-9.

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen.
Es wird darauf hingewiesen, dass die im Buch verwendeten Soft- und Hardware-Bezeichnungen sowie Markennamen und Produktbezeichnungen der jeweiligen Firmen im Allgemeinen warenzeichen-, marken- oder patentrechtlichem Schutz unterliegen.
Alle Angaben und Programme in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

5 4 3 2 1 0

Vorwort

Scrum ist eine wesentliche Innovation der Entwicklungsprozesse seit der Einführung des Wasserfallmodells in den 70er-Jahren. Der Wasserfall war der Versuch der IT-Industrie, einen standardisierten und professionellen Prozess zu haben. Mit Scrum werden die Prozesse wieder zielorientiert, leichter handhabbar und flexibler. In den letzten Jahren mussten viele Organisationen lernen, dass man Softwareprojekte nicht bis ins letzte Detail im Voraus planen kann. Scrum gibt hier die Kontrolle wieder zurück in die Hände der Geschäftsseite und fördert die enge Zusammenarbeit von Geschäftsseite und IT. In der heutigen IT-getriebenen Geschäftswelt ist dies eine Notwendigkeit. Nicht zuletzt durch das Internet sind viele traditionelle Firmen heute eigentlich Softwarefirmen. Man denke nur an Banken, Fluglinien, Autohersteller, Regierungen, Logistikunternehmen, Elektronikhersteller etc. Für alle diese Organisationen gilt, dass sie heute faktisch komplett davon abhängig sind, dass ihre Software richtig funktioniert und sich leicht an die Bedürfnisse des Geschäfts anpassen lässt.

Scrum stammt aus der Softwareindustrie und basiert auf Lean-Ansätzen und -Prinzipien. Aber auch wenn Scrum IT-orientiert ist, kann die IT-Industrie mit Scrum endlich sagen: »Liebe Geschäftspartner, wir haben Euch verstanden und wir werden mit Euch zusammenarbeiten, um Wert zu schaffen, und das so viel und so schnell wie möglich.« Scrum ermöglicht Geschäfte, Scrum entfaltet aber auch menschliche Möglichkeiten. Es hilft Firmen in kurzen Zyklen Mehrwert zu schaffen. In der IT-Industrie hilft Scrum, das Potenzial an Talenten in den Teams zu nutzen.

Wir, die Autoren, kamen und kommen häufig in die Verlegenheit, den Wert von Scrum zu erklären. Das ist auch kein Problem, es hat uns aber klar gemacht, dass der Wert von Scrum sich nicht automatisch jedem erschließt.

Deshalb haben wir uns zusammengetan und wollen mit dem vorliegenden Managementbuch einen Beitrag zum besseren Verständnis leisten. Das Buch bietet in einem erzählenden Stil ein Verständnis der agilen Denkweise im Allgemeinen und des Scrum-Ansatzes im Besonderen. Durch die Augen von Mark Berner, dem CTO einer Softwareproduktfirma, erlebt der Leser die verschiedenen Aspekte, die es zu berücksichtigen gilt, wenn man mit Scrum arbeitet. Das Ziel war, dass jeder diese Geschichte in zwei bis drei Stunden lesen kann.

Wir hoffen, dass dieses Buch einen Einblick für Praktiker gibt, wie man Scrum in der Praxis anwenden kann. Beim Schreiben dieser Geschichte haben wir uns gegen weitere Hintergrundinformationen entschieden. Das war eine ziemliche Herausforderung für uns, denn wir sind ja alle Scrum-Jünger und könnten mit vielen weiteren Details aufwarten. Wir haben uns aber immer und immer wieder dazu gezwungen, bei der Essenz zu bleiben. Der Wert dieses Buches liegt also in seiner Einfachheit, die weiteren Details zu Scrum bekommt man aus vielen anderen Büchern.

Ob uns dies gelungen ist, müssen andere bewerten. Die bisherigen Reaktionen von Managern und Vorständen, die die Geschichte gelesen haben, waren sehr positiv und ermunternd. Wir sind sehr stolz und zufrieden mit dem Ergebnis. Wir hoffen, dass vielen Lesern dieses Buch einen Einstieg in Scrum erlaubt und wir damit zu einer praktischen Anwendung von Scrum beitragen. Wir erwarten, dass dies in der IT in jedem Fall gelingt, aber auch darüber hinaus. Denn wir sind überzeugt, dass die Priorisierung nach Wert, das Ausliefern von Mehrwert, selbstorganisierte Teams und kurze Zyklen ein Gewinn sind für wirklich jede Umgebung.

Henning Wolf, Rini van Solingen und Eelco Rustenburg