

## Vorwort

Im Frühjahr 2020 lehrte uns das Leben auf die harte Art, dass Veränderungsfähigkeit wichtig ist und wir uns nur sehr bedingt auf Planung verlassen können. COVID-19 veränderte die Welt, und plötzlich fuhren wir nicht mehr jeden Tag zur Arbeit, sondern saßen von heute auf morgen zu großen Teilen im Homeoffice. Remote-Arbeit in Organisationen, Büros, im Ausbildungs- und Weiterbildungsbe- reich und soweit möglich auch in Betrieben wurde der neue Standard und funktio- nierte sehr schnell erstaunlich gut. Vielleicht war Corona – auch wenn es sich an- gesichts der vielen so traurigen Ereignisse und Erlebnisse etwas befremdlich anhö- ren mag – einer der besten Lehrer für Agilität und Selbstorganisation sowie Digitalisierung, die uns in den letzten Jahren begegnet sind. Auch dieses Buch ist eine Folge dieses Virus (und hoffentlich eine der positiven Folgen ;-)).

Als der Lockdown kam, wurden auch uns kurzfristig sehr viele Aufträge abge- sagt. Plötzlich saßen wir – vorher voll beschäftigt – zu Hause und hatten beruflich unverhofft viel freie Zeit. Was machten wir als Agile Coaches mit dieser Situa- tion? Wir akzeptierten die Veränderung und überlegten, wie wir diese möglichst gut nutzen könnten. In unserem Fall bedeutete dies, ein Vorhaben umzusetzen, das uns schon lange am Herzen lag: ein Buch zu schreiben, das Scrum Master in ihrem nicht immer leichten Job tagtäglich und ganz pragmatisch bei ihrer Arbeit unterstützt. Die Idee vom »Scrum-Master-Kompagnon«, einem Begleiter durch dick und dünn, war geboren.

Damit konnten wir ein wichtiges Motiv in unserem Leben auch ohne die gewohnten Trainings und Vor-Ort-Begleitungen weiterhin leben: Menschen hilf- reich zur Seite zu stehen, damit diese in ihrer Arbeit mehr Wirksamkeit entfalten und dies besser erkennen können. Mit dem vorliegenden Buch möchten wir zum einen Scrum Mastern, Agile Coaches und Teambegleitern die Möglichkeit geben, einen Überblick über ihre Aufgabenfelder zu bekommen. Zum anderen wollen wir hilfreiche Unterstützung zu konkreten Situationen nachschlagbar machen. Wir hof- fen, dass uns dieser Spagat zwischen Überblick und konkreten praktischen Hilfe-

stellungen gelungen ist. Wenn das Buch Leserinnen und Leser praktisch bei ihrer Tätigkeit unterstützt und einen Beitrag zu ihren individuellen Lernwegen leistet, dann haben sich die unzähligen Arbeitsstunden gelohnt.

Wir wünschen viel Freude sowie umfangreiche Erkenntnisse beim Lesen und Anwenden.

*Fabian & Martin*

Cadolzburg, Fürth, im Oktober 2021