

---

## Vorwort

Wir freuen uns sehr, dass Sie dieses Buch in den Händen halten. Es handelt sich um einen praxisnahen Leitfaden, der Sie anhand von vielen praktischen Erfahrungen durch alle Stationen eines Scrum-Projekts führt. Sicherlich, es gibt eine Reihe guter Literatur zu Scrum, auf die wir in diesem Buch verweisen werden. Ursprünglich hat uns die steigende Anzahl von zertifizierten Scrum Mastern, Product Ownern und Entwicklern, die sich ihr Know-how mühsam in vielen Projekten erarbeiten müssen, zu diesem Buch bewegt.

Wir haben in diesem Buch unsere gemeinsame Erfahrung aus vielen Jahren als Scrum Master und Agile Coaches gesammelt. Wir möchten dieses Wissen mit Ihnen teilen und geben Ihnen für viele unterschiedliche Situationen in Scrum-Projekten praxisnahe Tipps und Methoden an die Hand.

Agilität oder genauer Scrum wird allzu oft als Allheilmittel und Garant für den Projekterfolg verstanden. Fast jeder Konferenzvortrag zu diesem Thema verweist auf die Vorteile, von denen am besten auch die eigene Firma profitieren sollte. Es wird aber häufig nicht das behandelt, was wirklich zählt, nämlich der Wandel, den man als Person und auch als Unternehmen vollziehen muss.

Ein Trugschluss, der sich hartnäckig hält, ist der, dass der Einsatz von agilen Methoden wie Scrum dazu führt, dass Produkte schneller entwickelt oder Projekte früher beendet werden. Das Ziel ist dabei aber gar nicht die schnellere Auslieferung, sondern der Wandel zum Wesentlichen – der ständige Prozess des Lernens, der kontinuierlichen Verbesserung, die Übergabe von Verantwortung und der laufende Austausch untereinander. Kürzere Entwicklungszeiten helfen dabei, Probleme frühzeitig aufzudecken. Das bessere Verständnis darüber, was im Wege steht und welche Dinge ein Scrum-Team erfolgreich machen, sind die Schlüsselkomponenten, die den Unterschied ausmachen. Dies kann jedoch nicht über Nacht erlangt werden, sondern ist mit schmerzlichen Erfahrungen und viel Herzblut aller Beteiligten verbunden.

**Wer dieses Buch lesen sollte**

Sie haben angefangen, erste Schritte mit Scrum zu machen und sind auf der Suche nach hilfreichen Tipps, mit denen Sie Ihre Herausforderungen gezielt angehen können? Auch Sie möchten vom Einsatz agiler Methoden wie Scrum profitieren und Ihre Organisation so aufstellen, dass sie für die Zukunft gewappnet ist? Sie haben sich bereits den Scrum Guide oder andere Fachliteratur zu Gemüte geführt, vermissen aber die Antworten auf Ihre praktischen Fragen? Gut, dann halten Sie mit diesem Buch Ihren zukünftigen treuen Wegbegleiter in der Hand. Dies ist keine Hochglanzbroschüre, die Scrum als Mittel beschreibt, um Ihre Wunden zu heilen. Mithilfe dieses Buches lernen Sie, Situationen frühzeitig einzuschätzen und gezielt darauf zu reagieren.

Als Scrum Master wird Ihnen das Buch ein guter Wegbegleiter für die Durchführung von Scrum-Projekten sein. Wenn Sie dieses Buch lesen, erhalten Sie wertvolle Einblicke in die Arbeitsweise mit Scrum.

In diesem Buch geht es um hilfreiche Tipps, Werkzeuge und Erfahrungswerte, die uns bei der Aufstellung schlagkräftiger Scrum-Teams geholfen haben. Diese Mittel sind in unsere tägliche Arbeit übergegangen.

Dieses Buch deckt nur einen kleinen Teil der Erfahrungen ab, die wir auf unserer Reise durch Unternehmen und Projekte gemacht haben. Wir hoffen jedoch, dass Sie damit einen ständigen Begleiter für Ihre Projekte gefunden haben und Ihnen die praktischen Tipps und unsere Erfahrungen helfen, Ihren eigenen Weg oder den Weg Ihrer Organisation aus agiler Sicht zu meistern.

**Wem wir zu Dank verpflichtet sind**

Ein Buch wie dieses entsteht nicht über Nacht und verlangt eine Reihe an Unterstützung, für die wir uns bei vielen Menschen ganz herzlich bedanken.

Unser spezieller Dank gilt dem dpunkt.verlag, der das Wagnis mit uns eingegangen und unseren Ideen und Vorstellungen gefolgt ist. Besonders danken wir Christa Preisendanz, die uns als Ansprechpartnerin und Lektorin immer für unsere Fragen mit Rat und Tat zur Seite stand.

Unserem Illustrator Christian Pursch sind wir sehr verbunden und dankbar für seine Mühe und Kreativität. Durch seine Hilfe hat diese Auflage einen neuen Anstrich erhalten. Alle Illustrationen wurden komplett überarbeitet und machen diese Neuauflage zu etwas ganz Besonderem.

Nicht weniger danken wir den vielen Menschen, die sich mit dem Manuskript kritisch auseinandergesetzt haben.

Zum Abschluss bedanken wir uns ganz herzlich bei unseren Familien für das Verständnis und die moralische Unterstützung während dieser erneut turbulenten Zeit.

Über Ihr Feedback, Ihre Anregungen oder praktischen Erfahrungen freuen wir uns via E-Mail an

*info@scrum-in-der-praxis.de.*

Besuchen Sie die Internetseite zum Buch mit allen wichtigen Informationen, Arbeitsmaterialien, Illustrationen und Blogbeiträgen unter

*scrum-in-der-praxis.de.*

Wir freuen uns, wenn dieses Buch Sie stetig begleitet, und wünschen Ihnen viel Erfolg auf Ihrer persönlichen agilen Reise.

### **Hinweise zur dritten Auflage**

Seit Erscheinen der ersten Auflage sind zehn Jahre vergangen. Wir haben in dieser Zeit sehr viel positives Feedback zu unserem Buch erhalten. Besonders hat es uns gefreut, wenn Menschen unsere Praxistipps ausprobiert haben und wesentliche Verbesserungen herbeiführen konnten.

Im vergangenen Jahrzehnt hat sich Scrum noch weiter verbreitet und weiterentwickelt. Das, was wir in den ersten beiden Auflagen verfasst hatten, wurde im Laufe der Zeit durch viele andere wiederholt, abgewandelt oder ergänzt. Daher war es nun an der Zeit, die Inhalte des Buches erneut auf den Prüfstand zu stellen. Sind die Beschreibungen noch zeitgemäß? Benutzen wir die dargestellten Techniken selbst noch oder stehen wir noch dazu?

Auch wir haben weitere Erfahrungen gesammelt, sind vielleicht in dem einen oder anderen Punkt nicht mehr ganz so streng mit unseren Scrum-Teams oder haben gelernt, dass wir in bestimmten Situationen noch konsequenter im Umgang mit der Organisation sein sollten, um nachhaltig Veränderungen anzustoßen und Wert zu schaffen.

All diese Überlegungen sind in diese komplett überarbeitete und aktualisierte Auflage eingeflossen. Wir haben viele Abschnitte verfeinert, Kapitel umgestaltet und hinzugefügt sowie eine Vielzahl an Praxistipps ergänzt und die aktuellen Änderungen aus dem Scrum Guide vom November 2020 (*scrumguides.org*) übernommen. Zur Abrundung haben wir alle Illustrationen im Buch erneuert. Wir hoffen damit, dass dieses Buch noch mehr dazu beiträgt, Ihren agilen Alltag zu gestalten und Scrum-Teams zum Erfolg zu führen.

Wichtig ist uns, dass Sie sich angesprochen fühlen. Wir haben uns beim Schreiben Mühe gegeben, geschlechtergerechte Formulierungen zu verwenden. Gleichzeitig haben wir uns gegen eine Verwendung des Gender:Doppelpunkts entschieden. Wir versuchen zu umschreiben, die Geschlechter zu variieren und nutzen die englischen Begriffe des Scrum Guide für die Verantwortlichkeiten.

*Robert Wiechmann, Sven Röpstorff*  
Hamburg, Mai 2022